

## Regionens revisorer

Jan-Olov Undvall  
Certifierad kommunal revisor  
Tfn: 063-14 75 24

## Regionstyrelsen

# Granskning av ekonomisk strategi och planering

Regionens revisorer har genom revisionskontoret granskat om regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden har en tillfredsställande styrning, uppföljning och kontroll av det finns en ekonomisk planering och strategi för en ekonomi i balans. Granskningen utgår från kommunallagens krav på god ekonomisk hushållning.

Vår samlade bedömning är att regionstyrelsen har initierat ett omfattande arbete för att hantera den ekonomiska obalansen. Färdplan 2030 utgör ett strategiskt ramverk med flera utvecklingsinriktade insatser, och har bidragit till ökad koordinering och ett mer systematiskt arbetssätt. Verktyg som förändringsstrategin och utvecklingsmodellen har stärkt ledning, samverkan och ansvarsfördelning.

Samtidigt konstaterar vi att styrningen brister i flera väsentliga avseenden. Den centrala strategin, Färdplan 2030, saknar formellt politiskt beslut och är inte diari-eförd som ett eget ärende. Därmed uppfyller den inte kommunallagens krav på en plan för reglering av negativt balanskravsresultat och kan inte heller betraktas som ett formellt styrdokument. Färdplanen bygger ofta på antaganden om full effekt, och det saknas en samlad plan med ekonomiska beräkningar och tydliga indikatorer, vilket försvårar uppföljning, kontroll och insyn. Färdplanen bedöms inte ge tillräckliga och realistiska förutsättningar för att uppnå en ekonomi i balans.

Avsnittet i regionplanen om god ekonomisk hushållning saknar konkreta och tidsatta åtgärder för hur regleringen av underskottet ska ske och uppfyller inte heller kommunallagens krav på en plan för reglering av negativt balanskravsresultat.

Mot denna bakgrund rekommenderar vi regionstyrelsen att:

- **Formalisera strategin för ekonomisk balans**  
Säkerställ att *Färdplan 2030* beslutas av regionfullmäktige i enlighet med kommunallagens krav, med tydliga och tidsatta åtgärder för reglering av negativt balanskravsresultat. Ett politiskt beslut stärker färdplanens legitimitet och skapar bättre förutsättningar för ansvar, uppföljning och kontroll.
- **Stärk kopplingen mellan mål och åtgärder**  
Utveckla en samlad ekonomisk plan och tydliga indikatorer som visar hur strategins åtgärder bidrar till att uppnå ekonomisk balans.
- **Förbättra uppföljning och analys**  
Säkerställ att uppföljning sker systematiskt och samordnat, både vertikalt och horisontellt, med tydlig koppling till strategins mål och indikatorer.

**Regionens revisorer**

- **Förtydliga ansvar och mandat**  
Klargör gränsdragningen mellan politiska beslut och tjänstemannabeslut samt säkerställ att mandat för korrigerande åtgärder är tydligt och det finns en ekonomisk beräkning bakom besluten.
- **Stärk återrapporteringen till politisk nivå**  
Säkerställ att resultat från uppföljning och analys återrapporteras till regionstyrelsen och nämnderna på ett sätt som möjliggör strategisk styrning och beslut.
- **Öka genomförandekraften i organisationen**  
Identifiera och hantera organisatoriska hinder, såsom förändringsmotstånd och målkonflikter, för att förbättra förmågan att omsätta strategin i praktisk handling.

Vi emotser senast den 16 december 2025 en redovisning av vilka åtgärder som regionstyrelsen vidtagit eller avser vidta samt tidplan med anledning av granskningsresultatet.

**För Region Jämtland Härjedalens revisorer**



Jan Rönngren  
Ordförande



Viveca Asproth  
Vice ordförande

**Bilaga**

Revisionsrapport – Granskning av ekonomisk strategi och planering dnr:

REV/9/2025

Rapportsammandrag – Granskning av ekonomisk strategi och planering dnr:

REV/9/2025

**Kopia till**

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Regiondirektören

Ekonomidirektören

Stabschef för ledningsstöd och service

Avdelningschef för Hälso- och sjukvårdspolitiska avdelningen

Hälso- och sjukvårdsdirektören

Divisionschef för Nära vård

Divisionschef för Medicin

Divisionschef för Kirurgi